

El State of AI Governance T2 – 2026

Abreviaturas y acrónimos

Ningún conocimiento previo se da por supuesto. Los acrónimos de este documento:

IA : inteligencia artificial

UE : Unión Europea

ISO/IEC : Organización Internacional de Normalización / Comisión Electrotécnica Internacional

NIST : Instituto Nacional de Estándares y Tecnología (Estados Unidos)

AI-ERF : AI Governance Emergency Response Framework (marco de respuesta de emergencia para la gobernanza de la IA)

Una publicación trimestral de AI GOVERNANCE CHAIN™. Primera edición: 30 de junio de 2026. Próximas ediciones: 30 de septiembre de 2026 y 21 de diciembre de 2026.

La tesis central

La inteligencia artificial no falla por falta de inteligencia. Falla porque está de acuerdo con usted. La brecha de gobernanza dejó de ser un problema de principios: es un problema de ejecución.

Las cinco fuerzas del trimestre

- **La marea regulatoria**: el Reglamento (UE) 2024/1689 aplica sus obligaciones en fechas publicadas, con multas de hasta 35 millones de euros o el 7 por ciento de la facturación mundial anual. El estándar europeo se convierte en el estándar global, como ocurrió con la protección de datos.
- **La norma como evidencia**: ISO/IEC 42001, publicada en diciembre de 2023, es la primera norma certificable de gestión de IA. La certificación toma trimestres: quien empieza hoy, certifica mañana.
- **La frontera agéntica**: el riesgo migró de los modelos que responden a los agentes que actúan. La gobernanza de límites previos reemplaza a la revisión posterior.
- **La sicofancia sin gobernar**: la falla que nadie más nombra. Los sistemas que prefieren agradar producen decisiones ratificadas sin verdad. El AI Sycophancy Risk Register™ existe para gobernarla.
- **La brecha de inclusión**: la gobernanza publicada asume grandes presupuestos. Una organización de tres personas y un ministerio nacional necesitan la misma disciplina en profundidades distintas. El modelo dimensionado la entrega.

Qué harán las organizaciones que lideran

Inventariarán antes de escalar, nombrarán responsables con nombre propio, probarán la sicofancia de sus sistemas, ensayarán la primera hora de un incidente con el AI-ERF™, y medirán su gobernanza cada

trimestre con el AI Governance Health Score™. Lo demás es decoración.

Cita sugerida

Mathieu K. Gouanou (2026). El State of AI Governance T2 - 2026. AI GOVERNANCE CHAIN™.

El puente hacia la profundidad

Esta edición es el QUÉ y el POR QUÉ, y es gratuita. El CÓMO vive en la capa de pago: los kits por pilar, el AI-ERF™ Implementation Pack y, cuando el riesgo lo exige, la Pre-Scale Governance Audit.

AI GOVERNANCE CHAIN™

Marco de gobernanza de la IA

© 2026 Mathieu K. Gouanou. Todos los derechos reservados.

Miembro del Consejo Asesor de Harvard Business Review.

Norma del documento: gobernanza de la IA centrada en el ser humano.