

# O State of AI Governance T2 – 2026

## Abreviações e acrônimos

Nenhum conhecimento prévio é presumido. Cada acrônimo usado neste documento está escrito por extenso abaixo.

**IA** : inteligência artificial.

**ISO/IEC** : Organização Internacional de Normalização e Comissão Eletrotécnica Internacional. **NIST** : Instituto Nacional de Padrões e Tecnologia dos Estados Unidos. **UE** : União Europeia.

## A tese desta edição

A inteligência artificial não falha por falta de inteligência. Falha porque concorda com você. E a lacuna de governança deixou de ser um problema de princípios: é um problema de execução.

## As cinco forças do trimestre

| Força                | O que significa para sua organização                                                                                                                     |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A maré regulatória   | O Regulamento de IA da UE, o Regulamento (UE) 2024/1689, aplica-se em fases, com multas de até 35 milhões de euros ou 7 por cento do faturamento mundial |
| A norma como prova   | A ISO/IEC 42001, publicada em dezembro de 2023, tornou a governança certificável; a intenção deixou de bastar                                            |
| A fronteira agêntica | Sistemas que agem em cadeia já operam em produção, à frente dos controles clássicos                                                                      |
| A bajulação sem dono | O risco de sistemas que concordam em vez de informar segue fora das taxonomias do mercado                                                                |
| A brecha de inclusão | As ferramentas de governança foram escritas para gigantes; as organizações de 3 a 250 pessoas ficaram sem instrumentos à sua medida                      |

## O que as organizações líderes farão neste trimestre

- Completarão o inventário e a classificação de risco de cada sistema.
- Testarão seus sistemas contra a bajulação antes que um erro embrulhado em concordância chegue ao público.
- Estabelecerão a autoridade de parada e o plano da primeira hora.

- Colocarão a governança em cadência trimestral, com pontuação e decisões registradas.

## Sobre esta publicação

O State of AI Governance é a publicação trimestral da AI GOVERNANCE CHAIN™. Primeira edição em 30 de junho de 2026, segunda em 30 de setembro de 2026, terceira em 21 de dezembro de 2026.

Citação sugerida: Mathieu K. Gouanou (2026). The Q2 - 2026 State of AI Governance. AI GOVERNANCE CHAIN™.

## O próximo passo

Esta síntese gratuita dá o panorama. A edição completa em inglês, com as seis partes e a análise integral, está na biblioteca gratuita da AI GOVERNANCE CHAIN™.

---

AI GOVERNANCE CHAIN™

Estrutura de governança de IA

© 2026 Mathieu K. Gouanou. Todos os direitos reservados.

Membro do Conselho Consultivo de Harvard Business Review.

Padrão do documento: governança de IA centrada no ser humano.